

Paulo Furquim de Azevedo, PhD

CONTACT DETAILS

Address:

Fundação Getúlio Vargas
São Paulo School of Economics (FGV-EESP)
Rua Itapeva, 474, 12º, São Paulo - SP – Brazil 01332-000

Mobile: 55 (11) 98442-4214

E-mail: paulo.azevedo@fgv.br

Summary

Paulo Furquim de Azevedo is Professor at the Sao Paulo School of Economics at Fundação Getúlio Vargas (FGV). He served as Commissioner at CADE (Brazilian Competition Agency) from 2006 to 2009, being its Acting President in 2008. He was also and Visiting Professor at MIT, in 2012, visiting scholar at the University of California at Berkeley, in 1994-95, and professor at University of São Paulo and at Federal University of São Carlos in Brazil. He has been publishing extensively in the following fields: regulation, competition policy, inter-firm contracts, vertical coordination, and Law and Economics. He has also acted in several antitrust cases, as consultant or expert witness. Paulo holds a PhD in Economics from University of São Paulo, and a BA in Public Management from FGV.

1. PERSONAL INFORMATION

Name: Paulo Furquim de Azevedo

Born: August 28, 1965, São Paulo, Brazil

2. PROFESSIONAL EXPERIENCE

- | | |
|-----------------------|---|
| 2004 – <i>present</i> | Professor at the Sao Paulo School of Economics at Fundação Getúlio Vargas (FGV). |
| 2012 | Visiting Professor at the Massachusetts Institute of Technology (MIT) |
| 2006 – 2009 | Commissioner at the Brazilian Competition Policy Commission (CADE) |
| 2008 | Acting President of the Brazilian Competition Policy Commission (CADE), from August to November |
| 2004 – 2006 | Coordinator of the Graduate Program in Economics at the Sao Paulo School of Economics |
| 2004 – 2006 | Research Director of the Agribusiness Center at FGV (GVAgro) |

2002 – 2004	Associate Professor at University of São Paulo, Ribeirão Preto, Economic Department
1994 – 2002	Associate Professor at Federal University of São Carlos, Industrial Engineering Department
1999 – 2000	Coordinator of the Graduate Program in Industrial Engineering at Federal University of São Carlos
1996 – 1997	Coordinator of the Undergraduate Program in Industrial Engineering in Agribusiness at Federal University of São Carlos
1994 – 1995	Visiting Scholar at University of California at Berkeley. Researcher at the Institute of Management Innovation and Organization (IMIO)
1990	Teacher Assistant at University of São Paulo, Department of Economics

3. EDUCATION

PhD in Economics: University of São Paulo (IPE-FEA-USP). October, 1996. Dissertation Title: *Vertical Integration and Bargaining.*

M.A. Economics: University de São Paulo (IPE-FEA-USP). August 1992. Thesis Title: *Technological Effort in Brazilian Capital Goods Sector..*

B.A. Public Administration: Fundação Getúlio Vargas (FGV), from 1983 to 1986.

4. SELECTED PUBLICATIONS

4.1. Journal Articles (in English)

CABRAL, S.; LAZZARINI, S.G.; AZEVEDO, PF.

Private entrepreneurs in public services: a longitudinal examination of outsourcing and statization of prisons. *Strategic Entrepreneurial Journal*. 2013

COSTA, D.M.; CHADDAD, FR, AZEVEDO, PF.

Separation of Ownership and Decision Management in Brazilian Agricultural Cooperatives. *Agribusiness*. 2013

YEUNG, L. L., AZEVEDO, P. F.

Measuring efficiency of Brazilian courts with data envelopment analysis (DEA). *IMA Journal of Management Mathematics (Print)*. , v.22, p.100 - 118, 2011.

CABRAL, Sandro, Lazzarini, Sergio G., AZEVEDO, P. F.

Private operation with public supervision: evidence of hybrid modes of governance in prisons. *Public Choice*. , v.145, p.281 - 293, 2010.

AZEVEDO, P. F.

Allocation of Authority in Franchise Chains. *International Studies of Management & Organization*. , v.39, p.31 - 42, 2009.

CABRAL, Sandro, AZEVEDO, P. F.

The Modes of Provision of Prison Services in a Comparative Perspective. *BAR. Brazilian Administration*

Review. , v.5, p.53 - 69, 2008.

SILVA, Vivian Lara dos Santos, AZEVEDO, P. F.
Interfirm Arrangements in Different Institutional Environments: McDonald's France and Brazil Case Study. Journal of Marketing Channels. , v.14, p.103 - 125, 2007.

AZEVEDO, P. F., CHADDAD, Fábio Ribas
Redesigning the Food Chain: Trade, Investment and Strategic Alliances in the Orange Juice Industry. International Food and Agribusiness Management Review (Online). , v.9, p.62 - 76, 2006.

AZEVEDO, P. F., SILVA, Vivian Lara dos Santos
Food Franchising and Backward Coordination: an Empirical Analysis of Brazilian Firms. Journal on Chain and Network Science. , v.3, p.33 - 44, 2003.

4.2. Books and Book Chapters (in English)

AZEVEDO, P. F., CHADDAD, Fábio Ribas, FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido
The Food Industry in Brazil and the United States: The Effects of the FTAA on Trade and Investment. Buenos Aires : Inter-American Development Bank, 2004, v.1. p.80.

AZEVEDO, P. F., HENRIKSEN, A. L.
Cartel Deterrence and Settlements: the Brazilian experience In: Zach, R.; Keinemann, A.; Kellerhals, A. (Org.) The Development of Competition Law since 1990 and Perspectives.1 ed.London : Edgard Elgar, 2010, v.1, p. 209-234.

AZEVEDO, P. F., DANTAS, R. P., FODITSCH, N., TAUFICK, R. D.
Competition Policy in Brazil: recent trends toward greater enforcement In: Evans, D.; Jenny, F (Org.) Trustbusters.1 ed.Boston-MA : Competition Policy International, 2009, v.1, p. 37-52.

AZEVEDO, P. F., SILVA, Vivian Lara dos Santos
Governance Inseparability in Franchising: Multi-case Study in France and Brazil In: Economics and Management of Networks: Franchising, Strategic Alliances, and Cooperatives.1 ed.Heidelberg : Physica-Verlag, 2007, v.1, p. 97-116.

AZEVEDO, P. F., CHADDAD, Fábio Ribas, FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido
The Free Trade Area of the Americas and the Food Industry in Brazil and the United States In: Agricultural Trade Liberalization: Policies and Implications for Latin America.1 ed.Washington-DC : Inter-American Development Bank, 2004, v.1, p. 122-140.

4.3. Journal Articles (in Portuguese)

YEUNG, L; AZEVEDO, PF.
Além dos “achismos” e das evidências anedóticas: medindo a eficiência dos tribunais brasileiros. Economia Aplicada, 2012.

COSTA, D. M., CHADDAD, Fábio Ribas, AZEVEDO, P. F.
Determinantes da Separação entre Propriedade e Gestão nas Cooperativas Agropecuárias Brasileiras. Revista de Administração (FEA-USP). , v.47, p.37 - 57, 2012.

COSTA, D. M., CHADDAD, Fábio Ribas, AZEVEDO, P. F.
Separação entre Propriedade e Decisão de Gestão nas Cooperativas Agropecuárias Brasileiras. Revista de Economia e Sociologia Rural (Impresso). , v.50, p.283 - 298, 2012.

SHIKIDA, P., AZEVEDO, P. F., VIAN, Carlos Eduardo de Freitas

Desafios da agroindústria canavieira no Brasil pós-desregulamentação: uma análise das capacidades tecnológicas. *Revista de Economia e Sociologia Rural (Impresso)*. , v.49, p.599 - 628, 2011.

SHIKIDA, P., AZEVEDO, P. F., VIAN, Carlos Eduardo de Freitas
Uma análise das capacidades tecnológicas da agroindústria canavieira em Minas Gerais. *Revista de Economia e Agronegócio*. , v.8, p.33 - 48, 2010.

AZEVEDO, P. F.

CADE: produção de provas e dosimetria da multa em processo administrativo de investigação de cartel. *Revista de Direito Administrativo*. , v.250, p.301 - 326, 2009.

AZEVEDO, P. F., ALMEIDA, S. F.

Poder Compensatório: coordenação horizontal na defesa da concorrência. *Estudos Econômicos (USP. Impresso)*. , v.39, p.737 - 762, 2009.

AZEVEDO, P. F., Politi, R.

Concorrência e estratégias de precificação no sistema agroindustrial do leite. *Revista de Economia e Sociologia Rural (Impresso)*. , v.46, p.767 - 802, 2008.

MARTINS, Antony, AZEVEDO, P. F.

Setor de agências de internet no Brasil: análise de concorrência a partir de simulação dinâmica de sistemas. *Gestão e Produção (UFSCar)*. , v.15, p.201 - 214, 2008.

SILVA, Vivian Lara dos Santos, AZEVEDO, P. F.

Formas Plurais no Franchising de Alimentos: evidências de estudos de caso na França e no Brasil. *RAC. Revista de Administração Contemporânea*. , v.11, p.129 - 152, 2007.

AZEVEDO, P. F.

Os conceitos de mercado relevante, posição dominante e eficiências econômicas na tutela da concorrência. *Revista do IBRAC*. , v.14, p.116 - 123, 2007.

SILVA, Vivian Lara dos Santos, AZEVEDO, P. F.

Contratos Interfirmas em diferentes ambientes institucionais: o caso McDonald's França versus Brasil. *RAUSP. Revista de Administração*. , v.41, p.381 - 393, 2006.

SOUZA, Zilmar José de, AZEVEDO, P. F.

Energia Elétrica excedente no setor sucroalcooleiro: um estudo a partir de usinas paulistas. *Revista de Economia e Sociologia Rural*. , v.44, p.20 - 35, 2006.

AZEVEDO, P. F.

A pesquisa histórica na defesa da concorrência". *História Econômica & História de Empresas. História Econômica & História de Empresas*. , v.8, p.123 - 143, 2005.

AZEVEDO, P. F., ROCHA, Maria Margarete da

Governança ineficiente: uma análise das transações na indústria petroquímica brasileira. *Economia (Campinas)*. , v.6, p.101 - 124, 2005.

MARINO, M. K., AZEVEDO, P. F.

Avaliação da intervenção do sistema brasileiro de defesa da concorrência no sistema agroindustrial da laranja. *Gestão e Produção (UFSCar)*. , v.10, p.35 - 46, 2003.

FAULIN, Evandro Jacóia, AZEVEDO, P. F.

Distribuição de hortaliças na agricultura familiar: uma análise das transações. *Informações Econômicas. Instituto de Economia Agrícola*. , v.33, p.24 - 37, 2003.

FRANCESCHINI, A. S. N., AZEVEDO, P. F.

Estratégias das empresas do setor calçadista diante do novo ambiente competitivo: análise de três casos. *Gestão e Produção (UFSCar)*. , v.10, p.251 - 265, 2003.

AZEVEDO, P. F., SILVA, Vivian Lara dos Santos

Franquias de alimentos e coordenação de cadeias agroindustriais: uma análise empírica. *RAUSP. Revista de*

Administração. , v.37, p.51 - 62, 2002.

AZEVEDO, P. F., TONETO JÚNIOR, R.

Determinantes da realocação do emprego formal no Brasil: evidências a partir de setores selecionados. Pesquisa e Planejamento Econômico (Rio de Janeiro). , v.31, p.153 - 186, 2001.

FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido, AZEVEDO, P. F.

Política industrial e defesa da concorrência: a experiência brasileira nos anos 90. Economia (Campinas). , v.2, p.513 - 547, 2001.

AZEVEDO, P. F.

Integração Vertical no Sistema Agroindustrial Citrícola: instrumento de barganha ou de eficiência. Revista de Economia Aplicada. , v.1, p.373 - 391, 1997.

4.4. Books (in Portuguese)

SILVA, V.L.S., AZEVEDO, P. F.

Teoria e Prática do Franchising: estratégia e organização de redes de franquias. Sao Paulo : Editora Atlas, 2011, v.1. p.264.

AZEVEDO, P. F., DIAZ, M. D. M., GREMAUD, A.P., TONETO JÚNIOR, R.

Introdução à Economia. São Paulo : Editora Atlas, 2007, v.1. p.405.

FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido, AZEVEDO, P. F., SAES, Maria Sylvia Macchione

Competitividade: mercado, Estado e organizações. São Paulo : Editora Singular, 1997, v.1. p.286.

4.3. Book Chapters (in Portuguese)

AZEVEDO, P. F.

Análise Econômica da Concorrência. In: Timm, Luciano (Org.) Direito e Economia no Brasil. São Paulo : Editora Atlas, 2012.

ALMEIDA, S. F., AZEVEDO, P. F.

Cooperativas médicas: cartel ou legítima defesa? In: Aspectos Jurídicos e Econômicos das Cooperativas de Saúde.1 ed.Belo Horizonte-MG : Editora Del Rey, 2012, v.1, p. 75-96.

MARGARIDO, M.A., AZEVEDO, P. F., SHIKIDA, P.

Eficiência e coordenação oligopolista no mercado de etanol anidro no Estado de São Paulo: uma aplicação dos modelos ARCH/GARCH In: Indústria, Tecnologia e Trabalho: desafios da economia brasileira.1, 2012, v.1, p. 319-333.

AZEVEDO, P. F.

Cooperativas e Defesa da Concorrência In: Krueger, G. (Org.) Cooperativas na Ordem Econômica Constitucional: cooperativas, concorrência e consumidor.1 ed.Belo Horizonte : Mandamentos Editora, 2008, v.II, p. 53-72.

AZEVEDO, P. F., Politi, R.

Na mesma língua: evidências em investigação de cartéis de postos de revenda de combustíveis In: Mattos, C. (Org.) A revolução do Antitruste no Brasil: a teoria econômica aplicada a casos concretos 2.1 ed.São Paulo : Editora Singular, 2008, v.1, p. 387-404.

SILVA, Vivian Lara dos Santos, AZEVEDO, P. F.

Sofisticação do mercado de café e suas implicações sobre a cadeia de suprimentos: uma comparação entre França e Brasil In: Por detrás de uma xícara de café.1 ed.Tangará da Serra : Gráfica e Editora Sanches, 2007, v.1, p. 329-344.

AZEVEDO, P. F., FAULIN, Evandro Jacóia

Comercialização na Agricultura Familiar In: Gestão Integrada da Agricultura Familiar.1 ed.São Carlos :

Editora da Universidade Federal de São Carlos, 2005, v.1, p. 229-250.

AZEVEDO, P. F.

Determinantes das Estruturas de Governança: integração vertical e formas de contratação In: Defesa da Concorrência e Poder de Mercado no Agronegócio.1 ed.Viçosa-MG : Universidade Federal de Viçosa, 2005, v.1, p. 187-224.

AZEVEDO, P. F., SZTAJN, Rachel, ZYLBERSZTAJN, Decio

Economia dos Contratos In: Direito & Economia.1 ed.Rio de Janeiro-RJ : Elsevier, 2005, v.1, p. 102-136.

AZEVEDO, P. F.

Contratos de Exclusividade em Shopping Centers In: CONCORRÊNCIA E REGULAÇÃO: Estudos e Pareceres Econômicos.1 ed.São Paulo : Editora Singular, 2004, v.1, p. 163-186.

FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido, AZEVEDO, P. F.

AMBEV: a fusão e seus efeitos no mercado de cervejas In: A Revolução Antitruste no Brasil: a teoria econômica aplicada a casos concretos.1 ed.São Paulo-SP : Editora Singular, 2003, v.1, p. 131-155.

AZEVEDO, P. F.

Entre o bagaço e o suco: a relação entre citricultores e indústria de suco de laranja In: A Revolução do Antitruste no Brasil: a teoria econômica aplicada a casos concretos.1 ed.São Paulo-SP : Editora Singular, 2003, v.1, p. 243-265.

BATALHA, M. O., Silva, C.A., AZEVEDO, P. F.

Avaliação de Eficiência e Competitividade In: Estudo sobre a eficiência econômica e competitividade da cadeia agroindustrial da pecuária de corte no Brasil.1 ed.Brasília : Instituto Evaldo Lodi, 2000, v.1, p. 319-354.

AZEVEDO, P. F.

Concorrência no Agribusiness In: Economia e Gestão dos Negócios Agroalimentares.1 ed.São Paulo : Pioneira, 2000, v.1, p. 61-79.

AZEVEDO, P. F., FARINA, Elizabeth Maria Mercier Querido, PICCHETTI, P.

A Reestruturação dos Setores de Infra-Estrutura e a Definição dos Marcos Regulatórios: Princípios Gerais, Características e Problemas In: Infra-Estrutura: Perspectivas de Reorganização/Regulação.1 ed.Brasília : IPEA, 1998, v.1, p. 43-80.

AZEVEDO, P. F.

Organização Industrial In: Manual de Economia: Equipe dos Professores da USP.2 ed.São Paulo : Saraiva, 1998, v.1, p. 195-222.

5. OTHER INFORMATION

5.1. Grants and Awards

Brazilian National Research Council (CNPq). Regular individual grant for academic productivity. From 2010 to 2013. Project: *Settlements in developing countries: contract design and enforcement*.

São Paulo Research Foundation (FAPESP). Coordinator of the Thematic Project: *International Bioenergy Market: Assessing Institutional Structures*. From 2009 to 2013.

Best Paper at the V Research Workshop on Institutions and Organizations, USP/FGV/Insper/UFBA. *Neither Robin Hood nor King John: Testing the Anti-Creditor and Anti-Debtor Bias in Brazilian Judges*. 2010

Best academic study: *Institutional environment and Franchising Organization: a comparative study of Brazil and France*. Vivian Lara dos Santos Silva and Paulo Furquim de Azevedo, Associação Brasileira de Franchising. 2005

Best academic study: *Food Franchising and Backward Coordination*. Vivian Lara dos Santos Silva and Paulo Furquim de Azevedo, Associação Brasileira de Franchising. 1999.

5.2. Organization of Congress and Seminars

1. Member of the Organizing Committee of the six editions of the Research Workshop on Institutions and Organizations, Brazil. FGV-Insper-USP.
2. Member of the Organizing Committee of the Annual Conference of ANPEC (Associação Nacional de Pós-Graduação em Economia), 2006.
3. Member of the Organizing Committee of the II Brazilian Seminar of New Institutional Economics Campinas-SP, Brazil. March 2001.
4. Member of the Organizing Committee of the II Conference on Agribusiness Networks, University of São Paulo. 2001.
5. Coordinator of the 1st Workshop of Institutions and Development at UFSCar, September 2000.
6. Member of the Organizing Committee of the II Brazilian Workshop of Agri-Chain Management. Ribeirão Preto-SP, Brazil. November 1999.

5.3. Participation in Journals

Editorial Board:

Agricultura em São Paulo (IEA-SP)

Organizações Rurais e Agroindustriais (UFLA)

Pensamento Contemporâneo em Administração (UFF)

Revista Brasileira de Inovação (FINEP)

Revista de Direito da Concorrência (CADE)

Revista de Economia (UFPR)

Referee:

CNPq

FAPESP

Estudos Econômicos

Revista de Economia Política

Economia Aplicada

Revista de Economia e Sociologia Rural (Sober)

Revista Economia (ANPEC)

Revista Nova Economia (UFMG)

Revista de Administração da USP – RAUSP

5.4. Invited Talks (selected, last five years)

Vertical restraints and competition policy in Brazil: recent trends. CEDES International Seminar. 2012

Judicial review and competition policy. Brazilian Federal Court School of Justices. 2012

Perspectives for the Brazilian Competition Policy. Brazilian Bar Association, DF. 2012

Estimating fines under the new Brazilian competition law. 18th International Seminar of Competition Policy, IBRAC, 2012

Collective Bargaining. Regulation and Competition on Health Care Conference. Brazilian Health Care Agency, 2011.

Building International Markets for Biofuel. 4th Annual Berkeley Bioeconomy Conference, UC Berkeley, 2011.

Development and the International Bioenergy Market. IV Brazilian Conference on Law and Economics, ABDE, 2011.

Emergence of Market Institutions. III Colloquium on Rural Development and Agriculture, UFRGS, 2011.

Incentives and Privatization of Public Utilities: evidence on the cost-quality trade-off. CAEN, 2011.

Judicial review of regulatory decisions. II Colloquium of Legal Empirical Studies, FGV-RJ, 2011.

Competition and Industrial Policy in Brazil: complementarities and conflict. 16th International Seminar of Competition Policy, IBRAC, 2010.

Effective Project Management in Competition Agencies. 9th Annual Conference International Competition Network, ICN, 2010.

Foreign Direct Investment and Competition in Agribusiness 48th Congress of Sober, 2010.

Loyalty Discounts: Brazilian Experience. Global Antitrust Enforcement: the Perspective from Latin America, IBA, 2010.

Competition Policy and Innovation. Brazilian Competition Agency. PinCADE.

Law and Economics of Competition Policy. International Seminar of Competition Policy. UFRGS, 2009.

Monopsony and Countervailing Power: some implications for competition policy. I International Conference of Competition Policy of the Brazilian Competition Policy System, 2009.

Competition Policy in Brazil: taking stock and perspectives. 1st Seminar IBRAC - UFMG - Milton Campos, 2008.

The Economics of Competition and Intellectual Property Rights. III International Seminar on Patents, Innovation, and Development. ABIFINA, 2008.

Banking mergers: relevant markets 1st Seminar of Commercial Law. Banco do Brasil, 2008.

Cartel Deterrence and Settlements: the Brazilian Experience. 3rd Academic Society for Competition Law Conference, ASCOLA, 2008.

Competition Policy and Economic Growth. IXth Session of the Intergovernmental Group of Experts (IGE) on Competition Law and Policy - UNCTAD, 2008.

Intellectual Property Rights and Competition Policy. 14th International Seminar on Competition Policy, IBRAC, 2008

5.5. Expert Testimony

Expert report on behalf of Philip Morris. Philip Morris v. Souza Cruz (British Tobacco), PA n° 08012.003921/2005-10, Merchadising and display exclusivity. 2011.

Expert report and rebuttal expert report on behalf of Raizen. Joint Venture Cosan-Shell. Merger n° 08012.001656/2010-01, 2011.

Expert report on behalf of Raizen PROCON Goiás, (Consumer Protection Agency). Administrative Procedure n° 002/2011, Abuse pricing. 2011.

Expert report on behalf of UPS, Alleged cartel in the Freight Forward Industry. PA n°08012.001183/2009-08. 2011.

Expert report on behalf of InBev AmBev v. Kaiser. Processo Administrativo 08012.002608/2007-26. Exclusivity on Freezers. 2011.

Expert report on behalf of Braskem (with Elizabeth Farina) Merger. n° 08012.005799/2001-92, Braskem Case. 2003.

Expert report on behalf of Bunge (with Elizabeth Farina) Merger no 08012.004904/00-97. Bunge acquires Manah. 2003.

Expert report on behalf of Shopping Jardim Sul Jardim Sul v. Iguatemi. Exclusive Dealing with Shopping Centers PA n°08012.009991/98-82. 2002.

Expert report on behalf of Gerdau (with Elizabeth Farina) Merger Gerdau-Açominas. Acquisition of minority shares from NatSteel Brasil, 2002.

Expert report on behalf of Vale Vale v. SDE, Vale Samitri Case. PA n°08012.007285/99-78, 2001.

Expert report on behalf of Antartica Brewing Company (with Elizabeth Farina). Merger nº 83/96. Joint-venture between Antartica Brewing Company and Anheuser Busch International Inc. 1997.

Expert report on behalf of Montecitrus. Montecitrus v. Cargill. PA nº 08000.012720/94-74. Vertical contracting in the Frozen Concentrated Orange Juice Industry. 1997

Full Curriculum Vitae available at <http://buscatextual.cnpq.br/buscatextual/visualizacv.jsp?id=B19127>